

Hofmeister | Lämmelin | Luckhardt | Schendel | Sandler-Koschel [Hrsg.]

# Zusammen schaffen wir es!

Multi- und interprofessionelles Arbeiten  
in Kirche und Diakonie



EVANGELISCHE VERLAGSANSTALT  
Leipzig



Nomos



Sozialwissenschaftliches  
Institut der Evangelischen  
Kirche in Deutschland

Mit der Reihe *SI-Diskurse | Gesellschaft – Kirche – Religion* werden Beiträge an der Schnittstelle von Theologie und Sozialwissenschaften bzw. Kirche, Gesellschaftspolitik und Öffentlichkeit in den wissenschaftlichen und öffentlichen Diskurs eingespielt. Die Beiträge speisen sich aus Tagungen des Sozialwissenschaftlichen Instituts der Evangelischen Kirche in Deutschland (SI) und anderen Zusammenhängen der Forschung des SI. Empirische Befunde und konzeptionelle Überlegungen aus Religionssoziologie, Theologie, Ethik und Ökonomie werden präsentiert und kontrovers diskutiert. Im Zentrum stehen Fragen zur religiösen Kommunikation und Praxis in der Gegenwartsgesellschaft, zum gesellschaftlichen Zusammenhalt und zum sozialen Ausgleich, zum zivilgesellschaftlichen Engagement und zur digitalen Transformation von Wirtschaft und Gesellschaft.

*Das Sozialwissenschaftliche Institut der EKD (SI)* bearbeitet empirisch in interdisziplinärer Verbindung von Theologie und Sozialwissenschaften kirchen- und religionssoziologische, gesellschaftspolitische und soziale Fragen. Die Forschungsergebnisse der Projekte werden als Broschüren, in Buchreihen und auf der Institutswebseite ([www.siekd.de](http://www.siekd.de)) veröffentlicht. Träger des SI ist die EKD in Kooperation mit der Evangelisch-lutherischen Landeskirche Hannovers.

## **SI-Diskurse | Gesellschaft – Kirche – Religion**

herausgegeben vom  
Sozialwissenschaftlichen Institut  
der Evangelischen Kirche in Deutschland (SI)

Band 3

Georg Hofmeister | Georg Lämmlin  
Christiane Luckhardt | Gunther Schendel  
Birgit Sandler-Koschel [Hrsg.]

# Zusammen schaffen wir es!

Multi- und interprofessionelles Arbeiten  
in Kirche und Diakonie



EVANGELISCHE VERLAGSANSTALT  
Leipzig



**Nomos**



Sozialwissenschaftliches  
Institut der Evangelischen  
Kirche in Deutschland



Versicherer im Raum der Kirchen

In Kooperation mit der *Akademie des Versicherers im Raum der Kirchen (VRK)*.

**Die Deutsche Nationalbibliothek** verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-8487-8691-6 (Print) Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, Baden-Baden

ISBN 978-3-7489-3085-3 (ePDF) Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, Baden-Baden

ISBN 978-3-374-07117-3 (Print) Evangelische Verlagsanstalt (EVA), Leipzig



Onlineversion  
Nomos eLibrary

1. Auflage 2022

© Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2022. Gesamtverantwortung für Druck und Herstellung bei der Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG. Alle Rechte, auch die des Nachdrucks von Auszügen, der fotomechanischen Wiedergabe und der Übersetzung, vorbehalten. Gedruckt auf Papier aus verantwortungsvoller und nachhaltiger Forstwirtschaft.

## Inhalt

Einleitung: „It takes team work to make a dream work“ <i>Georg Hofmeister, Georg Lämmelin, Christiane Luckhardt, Gunther Schendel und Birgit Sandler-Koschel</i>	11
<i>I Empirische Wahrnehmungen und Erfahrungen</i>	
Verschiedene Gaben, ein Geist. Ein Leib, viele Glieder, verschiedene Dienste, ein Herr. Erfahrungen und Konzepte aus der Ev.-luth. Kirche in Bayern <i>Heinz Karrer</i>	19
Auf dem Weg zu einer neuen Kultur der Zusammenarbeit. Entwicklungen, Erfahrungen und Perspektiven in der Evangelischen Kirche von Kurhessen-Waldeck <i>Regina Sommer</i>	25
Diskussion und Stand der Dinge zur Thematik in der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Oldenburg <i>Andreas Zuch</i>	29
Multiprofessionelle Zusammenarbeit in der Evangelischen Kirche der Pfalz <i>Roland Braune</i>	33
Omniprofessionelles Zusammenarbeiten in der Württembergischen Landeskirche – schlicht und ergreifend: „zamma schaffe!“ <i>Guntram Rixecker</i>	37
Gemischt-professionelle Teams in der evangelischen Kirche. Aktuelle Konzepte, Erfahrungen und Perspektiven aus Gliedkirchen der EKD <i>Gunther Schendel</i>	41

*Inhalt*

Wege zum gelingenden Miteinander der Berufsgruppen 51  
*Cornelia Ewald*

„Wo multi-/interprofessionell draufsteht, muss auch multi-/  
interprofessionell drin sein!“ – Erfahrungen kooperativer Praxis 57  
*Ute Kaisinger-Carli*

*II Viele Gaben, ein Geist – viele Glieder, ein Leib. Biblisch-theologische  
Perspektiven*

Ein Leib, viele Glieder – der verwundbare Körper des Messias in  
dieser Welt (Röm 12,1–8). Biblisch-theologische Perspektiven 65  
*Claudia Janssen*

Der klare Auftrag des unvollkommenen Leibes Christi 75  
*Nicholas Baines*

Theologie der Zusammenarbeit. Von der Gemeinschaft der Heiligen  
über die Klerus-Hierarchie zur Form authentischer Kommunikation 83  
*Christian Grethlein*

*III Interdisziplinäre Inspirationen*

Multi-, inter- und transprofessionelle Zusammenarbeit im  
Gesundheitswesen 95  
*Ursula Walkenborst und Cindy Brandes*

Interprofessionelles Lehren und Lernen im Studium der  
Religionspädagogik unter besonderer Berücksichtigung der  
Praktischen Theologie 105  
*Frank Austermann und Sylvia Wagenaar*

*IV Kirchentheoretische Konzepte und Aufbrüche*

Vorwärts leben – rückwärts verstehen. Zu Geschichte und Gegenwart des Miteinanders der Berufsprofile in ostdeutschen Landeskirchen [am Beispiel der Gemeindepädagog\*innen] – Teil I 119  
*Hanna Kasparick*

Vorwärts leben – rückwärts verstehen. Zu Geschichte und Gegenwart des Miteinanders der Berufsprofile in ostdeutschen Landeskirchen [am Beispiel der Gemeindepädagog\*innen] – Teil II 131  
*Hiltrun Keßler*

Kirche gestalten mit der Vielfalt der Ämter 139  
*Uta Pohl-Patalong*

Multiprofessionelle Teams und ekklesiologische Innovationskontexte – Aspekte der Professionalisierung von sozialräumlicher Praxis 153  
*Georg Lämmlein*

Interprofessionelles Arbeiten durch „Kompetenzdarstellungskompetenz“ – Anregungen aus den Kirchen der Schweiz 167  
*Thomas Schaufelberger*

*V Vertiefungen und Konkretionen*

Bezahlte und unbezahlte Profis kooperieren: Impulse zur multiprofessionellen Zusammenarbeit von Haupt- und Ehrenamtlichen 181  
*Wolfgang Ilg*

Themenzentrierte Interaktion als Instrument für die Zusammenarbeit in interprofessionellen Teams 193  
*Christiane Luckhardt*

Teamentwicklung in der Region – von der Koexistenz zur Kooperation 207  
*Veronika Zieske und Eckehard Roßberg*

*Inhalt*

Teamentwicklung als Leitungsaufgabe <i>Tilman Kingreen</i>	219
Rahmenbedingungen, Geschichte und Perspektiven für das Arbeiten in Dienstgruppen in der Evangelischen Landeskirche in Baden <i>Gero Albert, Joerg Augenstein, Gabriele Groß, Angela Heidler, Monika Lehmann-Etzelmueller, Jens-Martin Ludwig, Annemarie Steinebrunner, Werner Volkert und Christine Wolf</i>	229
Arbeiten in multikompetenten Teams für und mit junge(n) Menschen <i>Dorrit Brandstetter und Matthias Rumm</i>	237
Teamarbeit als Motor und Voraussetzung neuer Formen – am Beispiel des digitalen Erprobungsraums Kirche.plus <i>Astrid Kampmeier, Heiko Kampmeier, Birgit Krome-Mühlenmeier, Wolfgang Loest, Heinrich Mühlenmeier und Conny Schneider</i>	245
<i>VI „It takes team work to make a dream work“ – Perspektiven für die Zukunft</i>	
Multiprofessionelle Zusammenarbeit in der Evangelischen Kirche von Kurhessen-Waldeck – eine kirchenleitende Perspektive <i>Beate Hofmann</i>	257
Mit multiprofessionellen Teams Kirche gestalten. Eine kybernetische Perspektive <i>Steffen Schramm</i>	267
Ausbildung, Berufseinstieg und berufliche Identität im Miteinander der Berufsprofile entwickeln – EKD-Impulse für multiprofessionelle Kooperation, Nachwuchsgewinnung und Ausbildungsreform <i>Birgit Sandler-Koschel</i>	281
Beziehungsreiche Inter-Professionalität. Pastoraltheologische Einsichten und Perspektiven <i>Thomas Schlag</i>	291

Kirchenreform durch Ausbildungsreform – Interprofessionelle Zusammenarbeit in der Vikariatsreform der Evangelischen Kirche von Kurhessen-Waldeck <i>Lutz Friedrichs</i>	303
„vertrauend – wertschätzend – entgrenzend“ Neun Thesen zu einer gemischt-professionellen und transformierenden Teamkultur in Kirche und Diakonie	315

