



Nomos

# Strategisches Bewahren und (Ver-)Lernen von Wissen



## Wissenssicherung in lernenden Verwaltungen

Demografische Herausforderung, Aufgabenwandel  
und digitale Transformation am Beispiel  
Österreichische Bundesverwaltung

Von Prof. Dr. Tino Schuppan und  
Prof. Dr. Martin Brüggemeier

2024, 133 S., brosch., 39,- €

ISBN 978-3-7560-1391-3

(E-Government und die Erneuerung des öffentlichen  
Sektors, Bd. 20)

[www.nomos-shop.de/isbn/978-3-7560-1391-3](http://www.nomos-shop.de/isbn/978-3-7560-1391-3)

Unter dem Einfluss der Digitalisierung verändert sich die Arbeit im Maschinenraum des Staatsschiffs. Zeitgleich drohen mit den ausscheidenden Boomer-Jahrgängen auch Wissen und Kompetenzen von Bord zu gehen. Am Beispiel der Österreichischen Bundesverwaltung werden in der Praxis vorzufindende Herausforderungen und Lösungsansätze identifiziert und analysiert. Einseitige Bestrebungen zur

Wissensbewahrung und zum Wissenstransfer laufen allerdings Gefahr, sich in Sachen Innovationsfähigkeit selbst ein Bein zu stellen. Statt sorgsam gehegter „Legacy der analogen Verwaltungswelt“ bedarf es eines strategischen Ansatzes, wie ein kluges organisationales Lernen und „Entlernen“ in Zeiten des demografischen Wandels und der digitalen Transformation aussehen muss.

Bestell-Hotline +49 7221 2104-260 | Online [www.nomos-shop.de](http://www.nomos-shop.de)  
E-Mail [bestellung@nomos.de](mailto:bestellung@nomos.de) | Fax +49 7221 2104-265 | oder im Buchhandel

Sie haben das Recht, die Ware innerhalb von 14 Tagen nach Lieferung ohne Begründung an Nördlinger Verlagsauslieferung GmbH & Co. KG, Augsburg Str. 67A, 86720 Nördlingen zurückzusenden. Bitte nutzen Sie bei Rücksendungen im Inland den kostenlosen Abholservice. Ein Anruf unter Tel. +49 7221 2104-260 genügt. Unsere Datenschutzbestimmungen finden Sie unter [nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung](http://nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung).

Nomos Verlagsgesellschaft  
Waldseestraße 3–5 | D-76530 Baden-Baden | [www.nomos.de](http://www.nomos.de)

 Nomos  
eLibrary



Nomos

# The Strategic Preservation and (Un)Learning of Knowledge



## Wissenssicherung in lernenden Verwaltungen

Demografische Herausforderung, Aufgabenwandel und digitale Transformation am Beispiel Österreichische Bundesverwaltung

By Prof. Dr. Tino Schuppan and Prof. Dr. Martin Brüggemeier

2024, 133 pp., pb., € 39.00

ISBN 978-3-7560-1391-3

(E-Government und die Erneuerung des öffentlichen Sektors, vol. 20)

in German

[www.nomos-shop.de/isbn/978-3-7560-1391-3](http://www.nomos-shop.de/isbn/978-3-7560-1391-3)

Under the influence of digitisation, work in the engine room of the 'state ship' is changing. At the same time, knowledge and skills are at risk of leaving the ship with the retiring Boomer generations. Using the Austrian federal administration as an example, this book identifies and analyses the challenges and solutions that can be found in practice in this regard. However, one-sided efforts to retain

and transfer knowledge run the risk of putting themselves at a disadvantage when it comes to innovation. Instead of a carefully nurtured 'legacy of the analogue world of administration', what is needed is a strategic approach to what smart organisational learning and 'unlearning' need to be like in times of demographic change and digital transformation.

Hotline for your order +49 7221 2104-260 | Online [www.nomos-shop.de](http://www.nomos-shop.de)  
E-Mail [orders@nomos.de](mailto:orders@nomos.de) | Fax +49 7221 2104-265 | or in your local bookstore

You can withdraw from your book order without giving reasons within fourteen days. Simply send your written withdrawal within the given period to: Nördlinger Verlagsauslieferung GmbH & Co. KG, Augsburgstr. 67A, 86720 Nördlingen, Germany or to your bookstore. A withdrawal binds you to return the items. All costs and risks of return are payable by the addressee. You can find our privacy policy online at [nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung](http://nomos@shop.de/go/datenschutzerklaerung).

Nomos Verlagsgesellschaft  
Waldseestraße 3–5 | D-76530 Baden-Baden | [www.nomos.de](http://www.nomos.de)

 Nomos  
eLibrary